

REPORTATGE

FORMACIÓ



El líder que xiuxiueja els cavalls

ADECCO TRAINING HA LLANÇAT UN NOU PROGRAMA FORMATIU PER A EMPRESES, EN COL·LABORACIÓ AMB LA COMPANYIA CABALLOS Y LIDERAZGO, QUE PRETÉN ANALITZAR L'ACTITUD DELS DIRECTIUS AMB EL SEU EQUIP MITJANÇANT ELS ÈQUIDS

ARIADNA MATAMOROS
SANT ESTEVE DE PALAUTORDERA

És important per a un bon líder la manera en què porta el comandament de l'empresa i dirigeix el seu equip. Si el comandament és el ramal i l'equip és un cavall, la manera com la persona interacciona amb l'animal i la resposta d'aquest davant les seves ordres ens donen una imatge fidedigna del que passa en la realitat quotidiana. Per conèixer millor les potencialitats dels directius d'una companyia i fomentar la cohesió d'equip, Adecco ha posat en marxa una formació de lideratge a través de cavalls en línia amb l'objectiu de la firma de recursos humans de «trobar noves fórmules i programes que ajudin els clients a desenvolupar qualitats dins les seves empreses», afirma la directora d'Operacions d'Adecco Training, Neus Blanch.

«Una vegada vam tenir una directiva que tenia tanta confiança i amiatat amb el seu equip que la podien trucar a casa a les deu de la nit per qualsevol cosa i els seus superiors es prenien la llicència de firmar com a seu un informe que ella havia redactat», explica Edgar Guerrero, un dels socis de Caballos y Liderazgo, l'empresa contractada per Adecco per realitzar aquesta nova modalitat de formació. «Quan aquesta directiva va fer l'exercici amb els cavalls»,



COHESIÓ. Un grup de directius de diferents empreses prova el nou curs de formació d'Adecco a l'hípica Can Vila

continua Guerrero, «li vam posar dificultats perquè no acabés el recorregut amb l'animal i, abans d'acabar el circuit, davant la petició d'un del seu equip que li cedís el cavall per acabar ell l'exercici, ella va acceptar sense oposar-hi resistència». En aquest cas tan gràfic, la directiva en qüestió va adonar-se de la seva necessitat de saber imposar-se i posar límits a les persones del seu entorn. «La nostra actitud davant una situació

EL CAVALL TÉ UNA RESPOSTA IMMEDIATA DAVANT L'ACTITUD DE LES PERSONES

genera comportaments», destaca el formador d'Adecco Training, César Torelló. I els cavalls donen un *feedback* immediat i honest en la seva relació amb les persones que permet analitzar actituds i modificar comportaments. Dins

aquesta formació hi ha un exercici que mostra la cohesió d'un equip depenent de si els cavalls s'apropen o no al grup (vegeu fotografia). «Hem tingut casos d'empreses amb problemes de comunicació en què els cavalls s'han posat nerviosos i han fugit del grup», assegura Guerrero. «El cavall té una resposta immediata a l'actitud de les persones», hi afegeix.

La formació amb cavalls va néixer als Estats Units fa més d'una

dècada, quan un *horseman* o «home dels cavalls» impartia un curs de doma a un grup d'aprenents. Entre els alumnes es trobava un directiu de General Motors, que, després del curs, i fascinat per la relació entre les qualitats necessàries per domar un cavall (presència, empatia i comunicació) i les qualitats que un líder havia de tenir, va demanar al *horseman* que anés a la seva empresa a fer un curs sobre lideratge i cavalls. A partir de llavors, aquesta disciplina de formació va estendre's ràpidament, fins que va arribar a Europa el 2003.

A més d'avaluar la capacitat de lideratge d'una persona, la formació amb cavalls pot resultar útil en moments de crisi com l'actual per «reubicar i trobar talents, potenciar la identitat corporativa després d'un ERO o fusió i per avaluar els potencials del personal d'una companyia», indica l'altra sòcia de Caballos y Liderazgo, Vicky Blanch.

A Espanya existeixen unes cinc empreses que imparteixen formació amb cavalls per a empreses, tres de les quals tenen seu a Catalunya. Caballos y liderazgo, fundada el 2007 i amb seu a Barcelona, elabora els cursos a mida segons el perfil i la problemàtica de cada empresa, i la durada de la formació és d'una mitjana de dos dies. Entre els seus clients destaquen noms com Nike, Nespresso o Laboratoris Almirall. ■



L'Experiència

El sentit del Servei

El desenvolupament sostenible

L'Ambició Internacional



Una metodologia basada en l'organització i qualitat del servei



SELMAR, S.A.

Catalunya

Vinya, 32 08041 Barcelona
Tel. 934 354 500 Fax.933 477 387

Madrid

Paseo de la Castellana 114, 4r 3ª 28046 Madrid
Tel. 915 646 413 Fax. 915 646 632

Galícia

Plaza de Compostela, 23 1r A 36201 Vigo
Tel./ Fax. 986 206 558

A/e: info@selmarsa.es ; www.selmarsa.es

