

Elisabeth de Saint Basile

LE MANEGE DU MANAGEMENT

La dirigeante et fondatrice de Kanyo Consulting, un cabinet de conseil en management et de formation, a développé l'Equicoaching[®], une méthode peu banale...

"Efficacité et bien-être en entreprise". Ce slogan est un peu le cheval de bataille d'Elisabeth de Saint Basile. Elle l'utilise même comme "base line". Pour la dirigeante et fondatrice de Kanyo Consulting, cabinet de conseil en management et de formation, l'humain doit retrouver sa place dans l'entreprise et les deux notions n'ont rien d'incompatible. Au contraire. Mais la réalité actuelle, qui impose le modèle de la gestion "court-termiste" et laisse le pouvoir financier tenir les rênes, pousse nombres de sociétés à zapper le bien-être. Au risque de brider... l'efficacité.

Elisabeth de Saint Basile, qui a vu son métier évoluer en même temps que le monde de l'entreprise évoluait, est pourtant loin de se laisser aller à un discours pessimiste. Elle note en particulier les efforts accomplis par les entités familiales pour préserver leurs valeurs. Et, surtout, ne se lasse pas *"d'accompagner les individus et les équipes dans les moments de croissance et de changement"*. Mieux : face aux problématiques rencontrées, cette coach et consultante, à la longue expérience, innove.

Les missions de Kanyo Consulting, basé à Anse, dans le Rhône, se déclinent en trois volets. Le "leadership" tout d'abord, ou comment suivre des dirigeants et autres managers dans les étapes clés de leur parcours et celles de leur entreprise. Le "team management" ensuite. Coaching d'équipe, "team building", formation... Troisième volet : "l'Equicoaching[®]". Une marque déposée par Kanyo Consulting, derrière laquelle se trouve une pédagogie originale, issue d'un concept déjà bien répandu outre-Atlantique, entre autres, mais encore peu développé dans l'Hexagone. Ici, "l'outil" est le cheval, ou plutôt la relation homme-cheval. *"J'ai toujours été frappée de ce que j'apprenais dans ma relation au cheval"*, explique Elisabeth de Saint Basile, cavalière de longue date et passionnée par le dressage.

Après avoir rencontré Jérôme Dumont, spécialiste d'équitation éthologique -il devient associé pour développer l'Equicoaching[®]-, la dirigeante lance la méthode en 2008. Elle représentait un tiers de l'activité du cabinet en 2010. D'après la chef d'entreprise, l'Equicoaching[®] séduit. *"Les gens sont souvent bluffés"*. L'idée de cette "pédagogie expérientielle" : travailler sur le savoir-être et se retrouver face à soi-même. Impossible de mentir au cheval, qui offre un reflet sincère de son comportement au coaché. Le simple "déca-

drage" donne déjà des résultats : l'environnement d'un centre équestre (tout se fait en manège, sans monter) n'a rien de commun avec la traditionnelle salle de réunion.

De Paris au Beaujolais

Pour Kanyo Consulting, qui intervient entre Paris et Lyon auprès de grands groupes et de PME, l'Equicoaching[®] permet de compléter les activités plus habituelles et constitue un élément distinctif. Un atout certain sur un marché du coaching à la concurrence foisonnante. Bien en selle, le cabinet peut s'appuyer sur la longue expérience d'Elisabeth de Saint Basile. Née à Paris en 1949, son enfance est marquée par l'alternance entre vie urbaine et escapades régulières à la campagne, synonymes de grande liberté. Bonne élève, les événements de mai 1968 ne facilitent pourtant pas ses examens à Sciences Po... Elle obtient finalement une licence en droit. La jeune femme donne des cours de guitare classique pour



Photo: D. R.

gagner sa vie. Elle glisse ensuite vers la psychologie, obtient un DESS et même un diplôme de criminologie. Sa carrière débute dans un cabinet de recrutement spécialisé en graphologie. Suit un parcours dense au sein de plusieurs cabinets, où ses responsabilités ne cessent d'évoluer. Les germes de l'entrepreneuriat apparaissent très vite. Tout au long de sa carrière, Elisabeth de Saint Basile, inspirée notamment par la pensée chinoise ("Kanyo" est l'ancien nom du Feng Shui)

Date

1998, l'année de la rencontre avec ma fille adoptive, au Vietnam.

Lieu

Rome.

Ambition

Continuer à contribuer au rééquilibrage entre efficacité et bien-être en entreprise.

Phrase

"Je voudrais avoir le courage de changer ce que je peux changer, la sérénité d'accepter ce que je ne peux pas changer et la sagesse de faire la distinction entre les deux" (Marc Aurèle).

Personnalité

Juliette Binoche. Ses qualités personnelles transparaissent dans ses rôles.

et *"très habitée par l'approche systémique"*, se forme rigoureusement. A l'analyse transactionnelle, par exemple. Cette mère de famille quitte Paris pour s'installer dans le Beaujolais en 2003. Un endroit qui lui rappelle la Toscane. L'Italie est son pays de cœur. Elle fonde Kanyo Consulting en 2006. Cela ne fait aucun doute : face à leurs grands rendez-vous, la coach mettra encore le pied à l'étrier à de nombreux dirigeants.

■ Pierre-Jean Nicot